

## **PRODUCCIÓN DE STEVIA COMO IMPULSOR DE DESARROLLO REGIONAL**

Otilia Altamirano Rodríguez, Edith Concepción Ramírez López\*, Roberto Carlos Sánchez García y Abigail Isabel Torres Muñoz.

Novauniversitas, Carretera Oaxaca- Puerto Ángel km. 34.5, Ocotlán de Morelos, Oaxaca. C.P. 71513.

\*E-mail: osiris\_death@live.com, Teléfono: 951 504 75 28

Luis Mendoza Ramírez.

E-mail: coatlihuec@hotmail.com. Teléfono: 9511701314

### **Resumen**

El desarrollo regional requiere la participación activa de todos los actores presentes en una localidad para la realización de las acciones necesarias en beneficio de la sociedad, pero en muchas ocasiones la falta de esa participación impide que se logren concretar las metas establecidas para generar ese desarrollo. De ahí que, el presente estudio pretende demostrar que el desarrollo regional requiere necesariamente del involucramiento de todos los actores que tienen presencia en una comunidad, principalmente de sus habitantes. Con este objetivo, se propone implementar un proyecto dedicado a la producción y comercialización de stevia en el municipio de Santiago Apóstol, el cual se formuló mediante un estudio técnico, de mercado, organizacional y financiero los cuales dieron como resultado la viabilidad y rentabilidad del proyecto.

**Palabras clave:** Endulzante, empresa, cuidado de la salud, Santiago Apóstol.

## **Introducción**

Santiago Apóstol es un municipio perteneciente al Distrito de Ocotlán, que se localiza en la región de los Valles Centrales del estado de Oaxaca. Es uno de los 28 municipios que se encuentran catalogados en el rango de muy alta marginación en la entidad, lo cual se manifiesta por las carencias que presenta la población en cuanto a escolaridad, vivienda, ingresos y otros aspectos demográficos, tales como migración, urbanización y desempleo (CONAPO, 2010).

Debido al escaso dinamismo económico que genere empleos para los habitantes del municipio, estos se dedican principalmente a la realización de diferentes actividades del sector primario con el objetivo de conseguir un ingreso que les permita cubrir sus necesidades básicas. Según datos del INEGI (2010), de los 4,220 habitantes del municipio solo 1,617 cuentan con un empleo y el resto se dedica a las actividades del campo. Sin embargo, la presencia del cambio climático, la falta de apoyo para el campo y el desinterés y desconocimiento de las autoridades municipales para el aprovechamiento de los apoyos estatales y federales, ha ocasionado que la realización de las actividades agrícolas se esté volviendo insuficiente para la subsistencia de los pobladores de Santiago Apóstol. Ante esta situación, los habitantes tanto de la cabecera municipal como de sus respectivas agencias, se vuelven aún más dependientes de los apoyos sociales gubernamentales; tales como PROSPERA, EL PROGRAMA DE PENSIÓN PARA ADULTOS MAYORES, LICONSA y EL PROGRAMA DE SEGURO PARA JEFAS DE FAMILIA (SEDESOL, 2010).

Esto, a pesar de que el municipio cuenta con el potencial natural y humano para generar el desarrollo de la comunidad. El clima y el suelo son adecuados para la agricultura; además, las personas cuentan con conocimientos sobre las labores del campo. Así mismo, el municipio cuenta con los servicios públicos básicos para la ejecución de diferentes actividades económicas, al igual que la infraestructura carretera que permite el fácil traslado hacia otras localidades.

Con base en las consideraciones anteriormente expuestas y con el fin de contribuir en el desarrollo regional de Santiago Apóstol, se propone la realización de un proyecto que consiste en la producción y comercialización de *Stevia Rebaudiana de Bertoni*. Los actores que participarán en él serán el gobierno local, pues este se considera como un agente dinamizador de la sociedad y la economía local (Posada, 1999), que promueve y ejecuta acciones que llevan al desarrollo de la comunidad propiciando la generación de empleos dirigidos principalmente a los grupos vulnerables, tales como las mujeres jefas de familia de la comunidad y localidades circunvecinas, ya que de acuerdo con el INEGI (2015) en el municipio de Santiago Apóstol existen 335 hogares regidos por mujeres jefas de familia. Y todos aquellos individuos dispuestos a involucrarse en el proyecto para obtener recursos monetarios.

De acuerdo a la literatura el desarrollo local es entendido como un proceso de organización del porvenir de un territorio, resultando de los esfuerzos conjuntos de la población implicada, de sus representantes, de los agentes socio-económicos, de los agentes estatales y de los actores científico-técnicos para construir un proyecto que integre componentes económicos, sociales, culturales y recursos locales (Houée, 1986; citado en Posada, 1999).

Sin embargo, esto no es necesariamente así, ya que en un estudio realizado por Ramales y Portillo (2009), se encontró que en el municipio de Ixtlán de Juárez el desarrollo regional surge a partir de una iniciativa de cuidado al medio ambiente, el desarrollo no se reflejó a nivel general ya que sólo las personas involucradas se beneficiaron y el resto de la comunidad quedó al margen al no sentirse parte del proyecto. Por lo que, con este estudio se pretende probar lo establecido en la literatura sobre desarrollo regional, en cuánto a que éste requiere del involucramiento de todos los actores que existen en el municipio.

La *Stevia Rebaudiana de Bertoni* es una planta que constituye una alternativa natural para reemplazar al azúcar y a los endulzantes tradicionales conocidos (Villa y Chifa, 2006; citado en Ramírez, J. G., Avilés, B. W., Moguel, O.Y., Góngora, G. S., & May, L. C., 2011). Aunque ya existen en el mercado endulzantes elaborados con esta planta, muchos de ellos sólo contienen una mínima porción de stevia y esto merma los beneficios del producto.

### **Metodología**

El estudio es de tipo longitudinal y descriptivo. La formulación del proyecto se llevó a cabo en cuatro etapas. La primera consistió en un estudio técnico mediante el método cualitativo por puntos para determinar la ubicación óptima de la planta de producción. Se diseñó un método de secado de las hojas mediante un proceso de deshidratación solar. Y finalmente un análisis de suelo para determinar las características físicas y químicas del terreno de cultivo.

En la segunda etapa, se realizó un estudio de mercado en el que se realizaron encuestas al público objetivo para determinar el grado de aceptación del producto; de la misma manera, se aplicó una encuesta a los principales competidores existentes en el mercado.

La tercera etapa consistió en un estudio organizacional con el fin de determinar el personal directivo y operativo que se requiere para la implementación del proyecto. Esto permitió realizar la delimitación de funciones y responsabilidades de las distintas áreas de la organización.

Por último, en la cuarta etapa se realizó un estudio financiero para determinar el total de recursos económicos necesarios para la operación de la planta y de esta manera calcular la rentabilidad y determinar la viabilidad del proyecto.

## **Resultados**

El estudio técnico realizado indicó que de las tres comunidades consideradas (Ocotlán de Morelos, Ejutla de Crespo y Santiago Apóstol) para la ubicación del proyecto, la que presenta las mejores condiciones es Santiago Apóstol debido a las características de su clima y suelo.

Según los resultados del estudio de mercado, a nivel regional existe poca oferta del producto que se pretende comercializar; por lo que existe una oportunidad para entrar en ese sector. El sistema de comercialización a utilizar consiste en colocar el producto en el mercado de manera indirecta, a través de intermediarios conformados por supermercados y tiendas de abarrotes, así como tiendas naturistas; y de manera directa en tianguis.

Según el estudio organizacional, el proyecto requiere de un administrador general, que estará auxiliado por un encargado del departamento de producción y además de un departamento de mercadotecnia y ventas. Finalmente, según el análisis financiero la inversión inicial es mínima pues requiere la cantidad de **\$710,747.63**, con un tiempo de recuperación de dos años. No se contempla el financiamiento y según el punto de equilibrio de 56.27, el proyecto tiende a ser favorable.

## Referencias

- [1] Consejo Nacional de Población. Obtenido el 10 de Septiembre de 2016 desde <http://www.conapo.gob.mx>
- [2] Consejo Nacional de Evaluación de Políticas de Desarrollo Social. Extraído el 19 de Septiembre de 2016 desde <http://www.coneval.org.mx>
- [3] Instituto Nacional de Estadística y Geografía. Obtenido el 21 de Septiembre de 2016 desde <http://www.inegi.org.mx>
- [4] Secretaría de Desarrollo Social. Obtenido el 21 de Septiembre de 2016 desde <http://www.gob.mx/sedesol>
- [5] Posada, M. G. (1999). Desarrollo rural y desarrollo local: un estudio de caso en la Argentina. *Espacio abierto*, 8 (3), p. 325-346
- [6] Ramales, M. C. & Portillo, S. (2009). Una Experiencia de desarrollo local: Ixtlán de Juárez, Oaxaca, en la búsqueda del desarrollo integral sostenible y sustentable. *Desarrollo local sostenible*, 3 (7), p. 1-14
- [7] Ramírez, J. G., Avilés, B. W., Moguel, O. Y., Góngora, G. S., May, L. C. (2011). ESTEVIA (Stevia rebaudiana, Bertoni), UN CULTIVO CON POTENCIAL PRODUCTIVO EN MÉXICO. Instituto Nacional de Investigaciones Forestales, Agrícolas y Pecuarias. Centro de Investigación Regional Sureste. Mérida, Yucatán, México. p. 1